

## **ОТЗЫВ**

### **официального оппонента**

на диссертацию Анисимова Константина Олеговича на тему «Стратегическое планирование перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика) на соискание ученой степени кандидата экономических наук

### **Актуальность избранной темы**

Одним из опорных элементов экосистемы, необходимой для обеспечения реализации Стратегии развития туризма в Российской Федерации на период до 2035 года, в части круизного туризма, является внутренний водный транспорт. Его обновление позволит удовлетворить не только растущий спрос на внутренний туризм, но и обеспечить увеличение объемов въездного туризма, тем самым способствуя росту экспорта туристских услуг – одного из ключевых показателей национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства» и федерального проекта «Повышение доступности туристических продуктов». Вместе с тем темпы формирования и использования потенциала роста отечественной туристической индустрии в настоящее время сдерживаются текущим состоянием инфраструктуры внутреннего водного транспорта и круизного флота в виду недостаточного объема реальных инвестиций в соответствующие проекты, которые, как правило, характеризуются сравнительно невысокой инвестиционной привлекательностью вследствие длительного периода окупаемости капитальных вложений, низкими значениями внутренней нормы доходности, индекса рентабельности инвестиций. Важно отметить, решение проблемы модернизации и обновления функциональных элементов системы внутреннего водного транспорта страны также позволит достичь установленных целей Транспортной стратегии Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года, а именно: повысить

пространственную связанность и транспортную доступность территорий, мобильность населения и обеспечить развитие внутреннего туризма.

В целом необходимо отметить, что решение проблем развития внутреннего водного транспорта Российской Федерации в значительной степени зависит от активации сформированного стратегического потенциала развития перевозок пассажиров на туристских маршрутах.

Существенное изменение практики стратегического планирования перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах возможно достичь посредством совершенствования методических положений на основе новаций в концептуальном подходе, методах, системе оценочных показателей, методики оценки их стратегического потенциала.

Вместе с тем результаты анализа зарубежной и отечественной литературы свидетельствуют о недостаточной степени научной разработанности подходов, методов стратегического планирования туристских перевозок внутренним водным транспортом и соответствующего прикладного инструментария – с учетом оценки уровня использования как текущего потенциала, так и неиспользованных резервов и потенциала роста, обеспечения достижения целевых параметров по основным стратегическим приоритетам развития туристской индустрии и внутреннего водного транспорта как в целом, так и в отдельных регионах страны.

Таким образом, актуальность темы исследования обусловлена необходимостью совершенствования экономического инструментария стратегического планирования пассажирских перевозок на туристских маршрутах внутренним водным транспортом на основе моделирования стратегического потенциала их развития.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Автор достаточно ясно обосновал актуальность темы и необходимость ее разработки с учетом необходимости обеспечения развития туристских перевозок внутренним водным транспортом в Российской Федерации.

Анисимовым К.О. проведено глубокое исследование широкого перечня существующих публикаций отечественных и зарубежных авторов,

нормативной правовой базы по рассматриваемой проблематике, использованы статистические данные о состоянии круизного флота, портовой инфраструктуры, пассажирских перевозках внутренним водным транспортом в Российской Федерации, официальные источники информации об организации процессов перевозки пассажиров, а также взаимодействия ключевых заинтересованных сторон при создании региональных туристических кластеров. Это позволило корректно определить цель и задачи диссертационной работы, выявить современные тренды развития речных перевозок пассажиров на туристских маршрутах в России и в мире, исследовать теоретические и методологические основы стратегического планирования перевозок, обосновать использование предложенного автором адекватного метода оценки стратегического потенциала развития туристских перевозок внутренним водным транспортом.

Теоретические положения, методические разработки, выводы и предложения автора обоснованы применением методов системного, логического, экономико-статистического анализа, экономико-математического моделирования, выполнением конкретных расчетов, результаты которых представлены в виде таблиц. Предложенные автором решения аргументированы, работа хорошо иллюстрирована.

Обоснованность результатов исследования определяется и тем, что при его проведении автор учитывал специфические особенности развития перевозок пассажиров на туристских маршрутах по внутренним водным путям Российской Федерации, а также то влияние, которое они оказывают на экономические показатели деятельности основных субъектов рынка речных круизов.

Вышеперечисленное свидетельствует о высокой степени обоснованности научных положений, выводов, рекомендаций, сформулированных Анисимовым К.О. в диссертации.

### **Достоверность и новизна, полученных результатов**

Достоверность научных положений, выводов и разработок, сформулированных в диссертации, обеспечивается глубокой проработкой научных трудов ученых по проблеме исследования, большим объемом

научно-практического материала по теме диссертации, корректным использованием методов статистического, системного, логического, сравнительного анализа, экономико-математического моделирования, их транспарентностью и верифицируемостью. В главах работы содержатся необходимые статистические и иные материалы в виде таблиц, рисунков. Библиографический список содержит 237 наименований работ отечественных и зарубежных авторов. Степень достоверности также подтверждается результатами апробации разработанных автором научных положений на уровне отрасли (в целом по внутреннему водному транспорту) и на региональном уровне (по шести федеральным округам Российской Федерации). Кроме того, сформулированные в диссертации методические положения и выводы согласуются с результатами исследования, представленными автором на международных и национальных научно-практических конференциях и опубликованными в научных рецензируемых изданиях, в сборниках библиографической базы данных РИНЦ. В дополнение, результаты диссертационной работы были внедрены в деятельность ПАО «Московское речное пароходство», туристической компании ООО «ГАМА» и используются в образовательном процессе Российского университета транспорта (МИИТ), что подтверждено соответствующими документами.

Полученные результаты исследования обладают научной новизной. Из них особенно важными для современной теории и практики стратегического планирования перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах, на наш взгляд, являются следующие.

1) Ценным научным результатом исследования является авторская трактовка понятия стратегического потенциала перевозок и декомпозиция стратегического потенциала на текущий потенциал и потенциал развития (включающий неиспользованные резервы и потенциал роста) пассажирских перевозок внутренним водным транспортом на туристских маршрутах, на ресурсную, процессную составляющую и аспект взаимодействия, а также рассмотрение объекта исследования по трем уровням управления: отраслевом, региональном и корпоративном (с. 73-79), что составило основу разработанной методики оценки и многоуровневого моделирования

стратегического потенциала туристских перевозок внутренним водным транспортом.

2) В диссертационной работе предложен принципиально новый концептуальный подход к стратегическому планированию туристских перевозок внутренним водным транспортом, позволяющий оценивать возможности, резервы и потенциал их роста не только с позиции оптимизации его ресурсной составляющей, но и посредством максимально полного использования организационного потенциала и потенциала взаимодействия (с. 77-79). Это послужило концептуальной основой создания структурной схемы стратегического планирования пассажирских перевозок внутренним водным транспортом на туристских маршрутах (с. 89-90).

3) Автором разработана система показателей, сгруппированных по основным компонентам стратегического потенциала, для обеспечения достижения долгосрочных целей развития пассажирских перевозок внутренним водным транспортом на туристских маршрутах на различных уровнях управления (98-103).

4) Отдельного внимания заслуживает представленная автором методика оценки уровня использования текущего потенциала туристских перевозок внутренним водным транспортом для выявления неиспользованных резервов в процессе стратегического планирования (с. 108-120).

5) Особую ценность представляют разработанные автором методические положения по стратегическому планированию туристских перевозок внутренним водным транспортом на основе моделирования стратегического потенциала, позволяющего определить инвестиционные сценарии достижения установленных долгосрочных целей и задач развития перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах (с. 105-108).

### **Теоретическая и практическая значимость полученных автором результатов**

Теоретическая значимость полученных автором результатов исследования заключается в приращении научного знания в области стратегического планирования пассажирских перевозок на водном

транспорте, а именно: в уточнении понятия стратегического потенциала пассажирских перевозок на туристских маршрутах внутренним водным транспортом; выделении его основных структурных компонентов, на которых базируется разработанная автором модель оценки стратегического потенциала развития туристских перевозок внутренним водным транспортом; в выработке нового концептуального подхода к оценке стратегического потенциала, который предусматривает комплексный учет его ресурсной, процессной составляющих и компоненты потенциала взаимодействия; в систематизации факторов, определяющих развитие пассажирских перевозок внутренним водным транспортом на туристских маршрутах; в разработке многоуровневой системы показателей и алгоритма моделирования стратегического потенциала развития перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах.

Высокой практической значимостью обладает предложенная автором система показателей для моделирования стратегического потенциала развития перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах, позволяющая формировать стратегические сценарии развития перевозок пассажиров на туристских маршрутах на разных уровнях управления: отраслевом, региональном, корпоративном (с. 98-103). Важное практическое значение также имеет разработанная автором блок-схема моделирования стратегического потенциала развития перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах в рамках стратегического планирования, базирующаяся на оценке выявленных автором структурных компонент стратегического потенциала и сформированной им системе показателей, которая позволяет провести объективное обоснование принимаемых инвестиционных решений (с. 105-106).

В целом практическая значимость полученных автором результатов исследования заключается в возможности их использования руководством Министерства экономического развития Российской Федерации, Министерства транспорта Российской Федерации, включая Федеральное агентство морского и речного транспорта, субъектов Российской Федерации, судоходных компаний при стратегическом планировании деятельности в

сфере туристских перевозок внутренним водным транспортом для повышения степени обоснованности управленческих решений и планов по развитию пассажирских перевозок внутренним водным транспортом на туристских маршрутах.

### **Оценка содержания диссертации, её завершенность**

Диссертационная работа Анисимова К.О. является комплексным логичным научным исследованием. Структура подготовленной диссертации четкая и логичная, что способствует раскрытию поставленной цели и решению задач исследования. Работа состоит из введения, трех глав основного текста, заключения, списка литературы, приложений.

Результаты анализа содержания диссертации позволяют сделать вывод о том, что ее содержание соответствует теме исследования, заявленная автором цель достигнута, и поставленные в работе задачи решены в полном объеме.

Актуальность выполненного исследования, научная новизна полученных результатов, их теоретическая и практическая значимость дают основание считать, что диссертационное исследование Анисимова К.О. на тему: «Стратегическое планирование перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах» является завершенной научно-квалификационной работой.

Содержание диссертации Анисимова К.О. соответствует области исследования паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика) по пункту 5.7. «Методы прогнозирования и стратегического планирования грузовых и пассажирских перевозок».

### **Достоинство и недостатки в содержании и оформлении диссертации, влияние отмеченных недостатков на качество исследования**

Основным достоинством диссертационной работы является то, что новый концептуальный подход к оценке стратегического потенциала развития туристских перевозок внутренним водным транспортом, предложенный автором, последовательно реализуется им во всех разделах диссертации при выполнении поставленных научных задач.

Кроме этого, следует отметить баланс между теоретической и практической частями диссертационной работы, что обеспечило логическую связь научно-категориального и практико-ориентированного блоков исследования.

Представленная диссертация свидетельствует о высоком квалификационном уровне соискателя, его способностях к аналитическому мышлению, умению обобщать полученные результаты, использовать разнообразные методы анализа, что подтверждается достигнутыми определенными научными результатами и многочисленными расчетными данными, представленными в исследовании.

Полученные в работе выводы и рекомендации находятся в причинно-следственной взаимосвязи с решаемыми в исследовании задачами, аргументированы, характеризуются корректностью применения.

Вместе с тем в рассмотренной работе также следует отметить некоторые дискуссионные вопросы и замечания, которые требуют дополнительных пояснений от автора, но в целом не влияют на ее положительную оценку.

1) При исследовании структуры стратегического потенциала туристских перевозок внутренним водным транспортом автор выделяет три базовые его компоненты, а именно: ресурсную, процессную составляющие и потенциал взаимодействия (с. 74-75). В виду того, что инструментарий процессного управления предполагает при описании процессов определение объема затрачиваемых ресурсов на выполнение этого процесса и описание в виде блок-схем взаимодействий как внутренних, так и внешних участников этого процесса, то практическая значимость полученных в работе научных результатов была бы еще выше, если бы автор дополнил разработанный им экономический инструментарий стратегического планирования пассажирских перевозок на туристских маршрутах внутренним водным транспортом модифицированными картами потоков создания ценности процессов для моделирования текущего (с учетом текущего потенциала) и целевого состояния (включая неиспользованные резервы и потенциал роста) этих процессов.



2) Несомненной заслугой автора является выявление, анализ и группировка факторов, определяющих возможности и направления роста объемов речных перевозок пассажиров на туристских маршрутах (с. 80-88), которые, как утверждает автор (в частности, на с. 78, 88) могут быть положены в основу моделирования стратегического потенциала развития туристских перевозок внутренним водным транспортом. Вместе с тем из содержания диссертации явно не следует, каким образом автором были учтены в модели оценки стратегического потенциала развития перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах такие факторы, обозначенные в таблице 2.2 на с. 87, как, например: «состояние рынка туризма», «природно-климатические условия судоходства», «факторы риска».

3) В третьей главе диссертации представлена разработанная автором многоуровневая система показателей для моделирования стратегического потенциала развития перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах (с. 98-103). Представляется целесообразным дополнить блок индикаторов ресурсного потенциала судоходной компании показателями экономической эффективности использования ресурсов (например, материалоемкость, трудоемкость, фондоемкость). Это позволило бы проводить оценку потенциала снижения себестоимости туристских перевозок внутренним водным транспортом и повышения их конкурентоспособности относительно других видов транспорта за счет задействования ценового фактора, проведения гибкой ценовой политики при обеспечении целевых значений рентабельности деятельности.

Отмеченные недостатки не снижают качество работы и не влияют на основные теоретические и практические результаты диссертационного исследования.

### **Соответствие автореферата основному содержанию диссертации**

В автореферате Анисимовым К.О. в целом достаточно полно раскрыто основное содержание диссертации, включая наиболее значимые разработанные автором в ходе проведения научного исследования методические положения, выводы, рекомендации и полученные результаты их апробации.

**Соответствие диссертации и автореферата требованиям  
ГОСТ Р 7.0.11-2011**

Диссертация и автореферат соответствуют требованиям Национального стандарта Российской Федерации Системы стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу ГОСТ Р 7.0.11-2011 «Диссертация и автореферат диссертации. Структура и правила оформления», введенному в действие с 01.09.2012 г.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным  
Положением о присуждении ученых степеней**

*Соответствие диссертации п. 10 Положения о присуждении  
ученых степеней*

Диссертация написана Анисимовым К.О. самостоятельно, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты. Содержание диссертации свидетельствует о существенном личном вкладе ее автора в экономическую науку.

В диссертации приводятся сведения о практическом использовании полученных ее автором научных результатов в сфере стратегического планирования перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах.

Предложенные автором диссертации решения аргументированы и оценены по сравнению с другими известными решениями как отечественных, так и зарубежных ученых, специалистов в области стратегического планирования, управления развитием экономических систем, экономики и организации туристских перевозок, в том числе на водном транспорте.

Вышеизложенное свидетельствует о соответствии диссертации п. 10 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. N 842 «О порядке присуждения ученых степеней».

*Соответствие диссертации пп. 11 и 13 Положения о присуждении  
ученых степеней*

Основные научные результаты диссертации опубликованы в пяти

рецензируемых научных изданиях, что соответствует требованиям пп. 11 и 13 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. N 842 «О порядке присуждения ученых степеней».

*Соответствие диссертации п. 14 Положения о присуждении  
ученых степеней*

В диссертации автором корректно используются заимствования как из собственных более ранних работ, так и из публикаций других авторов по теме исследования, ссылки на которые оформлены в соответствии с требованиями ГОСТ, а также распространенные словосочетания и термины, что в целом отвечает требованиям п. 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. N 842 «О порядке присуждения ученых степеней».

*Соответствие диссертации п. 9 Положения о присуждении  
ученых степеней*

Диссертация Анисимова Константина Олеговича на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные экономические решения и разработки в области совершенствования методов стратегического планирования перевозок пассажиров водным транспортом на основе оценки и моделирования их стратегического потенциала, имеющие существенное значение для развития транспортной системы страны, обеспечения экономического роста региональных туристических кластеров, увеличения экспорта туристских услуг, повышения пассажирооборота внутреннего водного транспорта на туристских маршрутах, что соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. N 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор – Анисимов Константин Олегович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Официальный оппонент,  
Палкина Елена Сергеевна,  
доктор экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (Экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт), профессор,  
профессор кафедры «Инновационная экономика»  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный  
морской технический университет»,  
профессор кафедры «Инновационная экономика»  
Почтовый адрес: 190121, Санкт-Петербург, ул. Лощманская, 3  
Телефон: +7 (812) 495-26-48,  
e-mail: office@smtu.ru

27.02.2024 г.

 Е.С. Палкина

Я, Палкина Елена Сергеевна, даю согласие на включение своих  
персональных данных, содержащихся в настоящем отзыве, в документы,  
связанные с защитой диссертации Анисимова Константина Олеговича, и их  
дальнейшую обработку.

27.02.2024 г.

 Е.С. Палкина

федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский  
государственный морской технический университет»  
(СПбГМТУ)  
Подпись Е.С. Палкина заверяю  
Начальник отдела кадров  
27 02 2024

Начальник  
отдела кадров  
Е.Ю. Демидова



## ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Анисимова Константина Олеговича на тему «Стратегическое планирование перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика)

### Актуальность избранной темы

Современное развитие экономики и ее отраслей требуют быстрой реакции на изменения внешних условий, делают повестку экономического роста, роста деловой активности, инвестирования в развитие субъектов экономики особенно актуальной. Одним из основных инструментов устойчивого развития экономики страны и отдельных отраслей является отлаженный процесс стратегического планирования, способный учесть современные тренды и придать соответствующий потребностям импульс развитию экономики в таких условиях.

Особую актуальность приобретает необходимость совершенствования существующих методов стратегического планирования в транспортной отрасли, значимость которой в современных условиях развития страны существенно возрастает. Сегодня в условиях введенных санкций востребованность внутреннего туризма в Российской Федерации неуклонно растет, при этом перевозки на туристских маршрутах по внутренним водным путям набирают все большую популярность. Достижение устойчивых темпов роста перевозок пассажиров на туристских маршрутах по внутренним водным путям возможно на основе эффективного использования имеющегося потенциала и его наращивания в будущем, что во многом определяется эффективностью и качеством стратегического планирования. Поиск корректных методов и инструментов стратегического планирования, осуществленный в диссертации Анисимова Константина Олеговича, является

востребованным в современных условиях нестабильности внешних факторов развития, отраслевых проблем, ресурсных ограничений. В связи с этим тема диссертационного исследования является актуальной.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Обоснованность выводов, положений и рекомендаций, представленных автором, обеспечивается систематизацией широкого круга научных публикаций по предмету исследования, а также обобщением, критическим анализом и осмыслением теоретических подходов к стратегическому планированию пассажирских перевозок, наличием обширного информационного массива на основе статистических данных, в том числе данных Федеральной службы государственной статистики, Росморречфлота, официальных статистических порталов, нормативной правовой базой, включая документы стратегического планирования транспортной отрасли РФ и пр. Обоснованность полученных научных результатов достигнута за счет использования фундаментальных положений и научных работ отечественных и зарубежных ученых в сфере стратегического планирования, экономики транспорта, экономики водного транспорта, оценки потенциала. Для обработки массивов данных и логического обобщения и получения результатов исследования использованы методы системного, логического и экономико-статистического анализа, методы регрессионного, корреляционного анализа, факторного анализа, методы прогнозирования. Корректно выполненные расчеты и логически выстроенные схемы в процессе исследования указывают на обоснованность научных положений соискателя.

## **Достоверность и новизна, полученных результатов**

Основные выводы и рекомендации диссертационного исследования обсуждены и одобрены на научно-практических конференциях, семинарах, изложены в тезисах конференций. Достоверность результатов диссертационного исследования автора подтверждена апробацией полученных результатов путем их публикации в рецензируемых журналах, обсуждением на научно-практических конференциях, использованием в учебном процессе и в деятельности отраслевых организаций. Опубликованные научные труды в полной мере отражают содержание проведенного исследования и его сущность. Все вышеперечисленное позволяет сделать вывод об обоснованности и достоверности полученных в исследовании результатов.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в разработке экономического инструментария стратегического планирования перевозок пассажиров водным транспортом, в частности, к новизне следует отнести следующее:

- авторский подход к описанию стратегического потенциала пассажирских перевозок на туристских маршрутах внутренним водным транспортом и основных его элементов, позволяющий выполнять моделирование состояния сегмента пассажирских перевозок и на этой основе осуществлять процесс стратегического планирования перевозок;

- инструментарий стратегического планирования перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на основе учета особенностей оценки ресурсной, процессной составляющей потенциала перевозок и взаимодействия субъектов в исследуемом сегменте для достижения целевых показателей результативности отрасли с учетом динамического подхода,

- концептуальный подход, который позволяет выполнить комплексное описание возможностей развития перевозок на основе ресурсной и процессной составляющих потенциала внутреннего водного транспорта, а также возможностей взаимодействия с субъектами в исследуемом сегменте

пассажирских перевозок;

- методика оценки уровня использования текущего потенциала для выявления неиспользованных резервов развития перевозок пассажиров на туристских маршрутах для применения полученных результатов в процессе стратегического планирования;

- экономический инструментарий моделирования стратегического потенциала на основе стратегических возможностей и направлений роста перевозок пассажиров на туристских маршрутах,

- модель оценки потребности в инвестициях с учетом прогноза роста результативных показателей сегмента.

### **Теоретическая и практическая значимость полученных автором результатов**

Научные результаты исследования обладают значимостью для теории и практики. В диссертации реализован комплекс поставленных задач, цель исследования достигнута. Практическая и теоретическая значимость диссертационной работы состоит в том, что сформулированные методологические положения позволят принимать обоснованные решения по инвестированию в развитие ресурсной базы перевозок пассажиров на туристских маршрутах водного транспорта.

Теоретическая значимость диссертационного исследования состоит в развитии экономического инструментария стратегического планирования перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на основе использования динамического подхода к оценке ресурсной, процессной составляющей потенциала перевозок и взаимодействия субъектов для достижения целевых показателей развития. Предложенная в диссертации схема процесса стратегического планирования на основе оценки использования текущего потенциала, имеющихся резервов и моделирования потенциала роста существенно дополняет методы стратегического планирования пассажирских перевозок на водном транспорте.



## **Оценка содержания диссертации, её завершенность**

Структура диссертации Анисимова К.О. является логичной и обеспечивает достижение цели исследования и решение поставленных в исследовании задач. В первой главе исследованы методы стратегического планирования, методы оценки стратегического потенциала, исследованы динамика, пропорции и современные тренды развития перевозок пассажиров на туристских маршрутах. Во второй главе описаны ключевые проблемы развития перевозок пассажиров по внутренним водным путям РФ, структурирован стратегический потенциал, выявлены факторы, определяющие возможности роста перевозок пассажиров на туристских маршрутах. Разработана структурная схема и выполнена декомпозиция процесса стратегического планирования пассажирских перевозок. В третьей главе диссертации приведена многоуровневая система показателей для моделирования стратегического потенциала, а также приведены результаты апробации разработанных методических положений.

В целом диссертационная работа «Стратегическое планирование перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах» представляет собой завершенное, самостоятельное научное исследование, выполненное на актуальную тему, обладающее научной новизной, теоретической и практической значимостью.

## **Достоинства и недостатки в содержании и оформлении диссертации, влияние отмеченных недостатков на качество исследования**

Диссертационная работа свидетельствует о хорошей подготовленности соискателя в процессе самостоятельных научных изысканий, применении накопленного практического опыта работы в транспортной сфере.

Замечания по диссертационной работе:

1. В диссертации наряду с ресурсными и процессными параметрами исследованы проблемы безопасности и качества обслуживания пассажиров

на туристских маршрутах, однако при разработке методических положений данные параметры автором не учтены. Требуется пояснения на защите данный аспект.

2. Из текста диссертации не ясно, существуют ли ограничения на использование методики оценки текущего потенциала в пределах регионов и водных путей, т.к. они обладают существенной дифференциацией.

Данные замечания не снижают качества исследования, но требуют пояснения в ходе защиты.

### **Соответствие автореферата основному содержанию диссертации**

Автореферат дает корректное и всестороннее представление о научных результатах соискателя, содержит основные выводы и положения диссертации.

**Соответствие диссертации и автореферата требованиям ГОСТ Р 7.0.11-2011.** Оформление диссертации соответствует требованиям.

### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным п. 9 Положения о присуждении ученых степеней**

Диссертация Анисимова Константина Олеговича на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение важной научной задачи, касающейся выбора корректного метода стратегического планирования пассажирских перевозок внутренним водным транспортом в сегменте туристских маршрутов, имеющей существенное значение для развития страны с учетом потребностей отраслевого развития и развития смежных отраслей и видов деятельности, в условиях действия санкций, агрессивных факторов внешней среды, не всегда позволяющих применять известные методы стратегического планирования, что соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой

степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Официальный оппонент,

Литовченко Вероника Борисовна,  
кандидат экономических наук  
по специальности 08.00.05 Экономика  
и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт)  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Самарский государственный университет  
путей сообщения»,  
кафедра «Экономика и логистика на транспорте», доцент  
г. Самара, ул. Заводское шоссе, 18, аудитория 9201 (9 корпус)  
+7 9171014569  
v.Litovchenko@samgups.ru

В.Б. Литовченко

11.03.2024

Я Литовченко Вероника Борисовна, даю согласие на включение своих персональных данных, содержащихся в настоящем отзыве, в документы, связанные с защитой диссертации Анисимова К.О., и их дальнейшую обработку.

В.Б. Литовченко

11.03.2024

